

An LCPS-NRGI course

by The MENA Natural Resource Governance Hub

23 November–2 December 2016

Beirut, Lebanon

Fundamentals of Oil and Gas Governance



An LCPS-NRGI course
by The MENA Natural Resource Governance Hub
23 November–2 December 2016
Beirut, Lebanon

Fundamentals of Oil and Gas Governance

About the hub

The MENA Natural Resource Governance Hub was established in 2014 by LCPS and NRGI as part of a worldwide network of six regional hubs on natural resource governance. The overarching goal of this hub is establishing a nexus of natural resource knowledge and expertise as well as promoting effective monitoring and transparent and accountable management of extractive industries in the Middle East and North Africa (MENA) region. The hub provides regionally relevant policy knowledge and technical expertise through research and training, primarily to key players from oversight bodies in the region including CSOs, journalists, and parliamentarians. The hub's activities focus on three pillars: Capacity building, policy research, and policy forums.

Background to the Course

Oil and gas extraction have the potential to generate significant revenues, which governments can channel into public service delivery and economic development. However, the state too often plays an outsized role in the sector, concentrating influence in the hands of those officials who allocate licenses and collect revenues. Citizens play no part in the generation of these rents, and information imbalances hinder public oversight and the ability to hold government to account.

In the MENA region, oil producing countries collect large rents from their petroleum sectors. Yet, the absence of transparency, government accountability, and effective management of natural resources has left the region plagued with high levels of corruption and patronage alongside poor human development indicators. A decade of economic growth in the MENA region averaging 4.3% between 2000 and 2010 did not create enough jobs for the growing population, and income inequality worsened over the same period. At the same time, public input and accountability deteriorated in most Arab countries.

Popular dissatisfaction with economic governance was a key driver of the Arab Spring and economic and social inclusion will be fundamental to sustaining a successful political transition. Oil and gas represent a fundamental source of financing for economic diversification, job creation, and development in the MENA region. Reforming this sector will be crucial to solidifying wider reforms that lead open societies and economies to deliver strong development outcomes for their people. Ensuring successful reform in the MENA region requires active and informed oversight by citizens and media, a factor that has been lacking to date.



Course Details

Objective

This training course aims to enhance the knowledge of participants in relation to the oil and gas sector and develop skill sets through lectures, panel discussions, and group exercises, which can be put to use in their respective fields.

Participants

Those eligible to participate in the course include civil society members and journalists who have a strong interest in engaging in the sector, as well as academics, experts, practitioners, and public sector officials who would like to gain a better understanding of the sector.

Structure

This course includes:

- Interactive lectures on general concepts
- Comparative analysis of current situations
- Case studies from the MENA region
- Practical exercises
- Presentations by guests from the MENA region
- Several closed and public panels bringing together different stakeholders from the sector

Attendance certificates will be granted to participants that satisfactorily complete all course requirements.

Language

The main language of instruction is Arabic. A few sessions will be conducted in English. Simultaneous translation will be provided for sessions taught in English.

Dates

The course will take place over nine days: 23 November until 2 December 2016, including a day off in between and a one-day regional conference on oil and gas challenges in the MENA region. Participant registration and course introduction will take place on 23 November.

Fees and Scholarships

Around 30 scholarships are available for civil society actors and media representatives from Iraq, Lebanon, Libya, and Tunisia on a competitive basis. Scholarships cover all reasonable expenses incurred by participants, including course fees, round trip tickets to Beirut for non-Lebanese participants, as well as accommodation and meals for all participants. Scholarships for Lebanese participants are made possible by the generous contribution of the Norwegian Embassy in Lebanon. Other scholarships are made possible by NRG1.

Additionally, a very limited number of tuition fee waivers are available for participants who cover their own travel and living costs during the course. Other participants from MENA countries are welcome to participate for a fee of \$2,000, which does not include the cost of travel, accommodation, and dinners.

Course Description

Fundamentals of Oil & Gas

Challenges & Opportunities

Sami Atallah and Laury Haytayan

This module looks into the brief history of resource-rich countries, particularly in the MENA region, and links between oil and economic development, social welfare, equality, corruption, and authoritarian regimes. The aim is to highlight that, in most cases, these natural resources have failed to contribute to sustainable development, despite their value and potential, and that civil society has a major role in ensuring the good governance of a nation's wealth.

Fundamentals of Oil & Gas

Carole Nakhle

This module gives an overview of different sources of energy and why energy matters. It tackles fundamental issues of energy demand such as taxing and subsidizing oil products and energy efficiency. It also provides an introduction to understanding the inner workings of the petroleum industry, covering the different steps of the oil and gas supply chain from upstream and downstream activities.

Institutional Structure

Legal Framework & Understanding Contracts

Wissem Heni

This module introduces the various legal instruments typically included in a country's overall legal framework for the extractive sector. It highlights the role and interaction of these instruments and emphasizes the importance of cohesion and avoiding divergence within the legal framework. The session also provides an overview of different types of contracts of the extractive sector, and introduce key elements of contract content.

Allocation of Rights

Carole Nakhle

This module addresses the importance and objectives of awarding licenses and contracts and identifies the various award strategies, their advantages and limitations. It examines the types, roles and processes for awarding contracts. It also provides an overview of value chain and creation, exploration and production licenses and best practices.

Contract Disclosure: The Case of Tunisia

Wissem Heni

The session includes a group exercise to practice reading and analyzing excerpts of a case study from Tunisia. It highlights key issues to focus on when reading and understanding a contract and key questions to ask from a civil society/media perspective.

Governance

Fiscal Regimes

Carole Nakhle

This module covers the evolution of petroleum fiscal regimes and the spectrum of relationships, concessionary regimes, and contractual regimes, providing insight into desirable features of fiscal regimes. It highlights the importance of upstream taxation and looks into government and investors' objectives in assessing investment opportunities.

Roles & Responsibilities

Laury Haytayan

This module gives an overview of the various actors involved in oil and gas sector governance (local variation depending on institutional design). It highlights the responsibilities of national oil companies in particular and emphasizes good practices in relevant sectors across countries.

Transparency Mechanisms: From EITI to Mandatory Disclosure

Diana El Kaissy

This module introduces EITI, its goals, framework, standards, and achievements as well as its shortfalls. It also focuses on the importance of transparency and availability of information for the various stakeholders in the oil and gas sector and how it affects good governance.

Revenue Management

Macro Challenges & Policy Instruments

Nadine Aboukhaled and Zeina Hasna

The objective of this module is to provide participants with a basic understanding of the particular challenges associated with oil and gas revenue management and the macro policy options to ensure revenues are spent to the benefit of citizens. The session covers concepts such as volatility, Dutch disease, and absorptive capacity, followed by a discussion on policy options and tools available for policy makers to stabilize budgets and save for future generations. Finally, participants are introduced to public accountability mechanisms that encourage compliance with these rules.

Revenue Distribution to Regional Authorities

Sami Atallah

This module summarizes ways in which revenue can be shared between central and local authorities, and presents different allocation mechanisms for oil and gas revenues. The module focuses on the necessity of objective and transparent allocation, including topics such as environmental and social compensation, development balance between regions, conflict resolution, and accountability.

Introduction to Public Financial Management

Nadine Aboukhaled

This module discusses key aspects of public financial management that play a strong role in transforming resource revenues into tangible benefits for citizens. The session introduces the budget process and key public financial management tools necessary to create an enabling environment for efficient, accountable, and transparent public spending.

Economic Development & Diversification

Local Content

Walid Nasr

This module presents local content issues related to the oil and gas sector in general and focuses on one or more of the four hub countries in particular, looking at the non-oil economy and use of oil revenues. The module covers issues related to employment, skills and technology transfer, business development and competitiveness, greater participation in the extractive sector, and development of downstream industries.

Economic Diversification

Sami Atallah and Zeina Hasna

This module looks into the importance of diversification for a country's long-term economic growth. It examines the failures and successes of resource-rich nations in expanding their sources of income beyond oil and gas. The principles, rationale, and various policies of diversification are discussed and analyzed, as well as the measurement of economic and export diversification. The concept of product space is also introduced.

Environmental Issues & Corruption

Environmental & Social Management

Ricardo Khoury

This module introduces environmental and social impact assessments along the production chain, covering environmental and social issues that can arise from oil and gas projects and the tools available to appraise and manage their impacts. It includes a discussion on how media and NGOs can play a more effective role in enforcing the implementation of environmental and social safeguards in oil and gas projects.

Corruption in the Sector

Laury Haytayan

In this session we draw on some of the case studies collected by NRGi to illustrate how corruption across the decision chain works, what the financial and non-financial costs are, as well as drawing out cross cutting risks and concerns that characterize corruption in the sector. At the end of this interactive session, participants are expected to have a better understanding of the mechanics of corruption in oil, gas and mining.

Panel Discussions

Economic Development & Job Creation

This panel will focus on the impact of the oil and gas sector on economic development, growth and job creation, and implications of hydrocarbon policies for diversification.

Investigative Journalism & Corruption

This discussion will examine the role of investigative journalism in exposing corrupt practices in the oil and gas sector, and will address case study examples.

Practical Sessions

The practical sessions will allow participants to examine their countries' challenges in the oil and gas sector in a group-based context. Participants will map out stakeholders in the sector as well as identify priority challenges and areas where civil society can possibly intervene or have an impact. Participants will then brainstorm possible solutions and focus on developing courses of action that could later be implemented in their country-specific contexts. The work and findings will be showcased in group presentations at the end of the course.

Conference

In conjunction with the course, the Hub is organizing a one-day regional conference that will highlight key challenges concerning oil and gas facing the Arab World. The conference will be an opportunity for participants to listen to prominent Arab and international speakers and interact with a wide range of stakeholders involved in the sector.

The conference will address three main themes: The structural changes in oil and gas markets, geopolitics of energy, and economic reforms in major oil-producing countries, in particular Saudi Arabia and Iran. Discussing the impacts of these developments on the Middle East, the panels will consider the future outlook for the region and global markets. The conference will gather senior policymakers, including members of parliaments from several Arab countries, economists, experts in the oil and gas industry, CSOs, and journalists to discuss these challenges on both regional level and in specific countries. It will provide a forum for highly interactive debates, showcasing original thinking, policy experience, and emerging practices especially in relation to diversification and competition of energy supplies, emerging actors and resources, and political interests and stakes in oil and gas markets.

Course Schedule

<p>Wednesday 23 November</p>	<p>Welcome & Introduction Participants arrive on Wednesday at the latest in time to attend an evening session and dinner</p>
18:00–20:00	Welcome, Ground Rules, Logistics Sami Atallah & Laury Haytayan
20:00	Welcome Dinner
<p>Thursday 24 November</p>	<p>Fundamentals of Oil & Gas</p>
09:00–10:30	Challenges & Opportunities Sami Atallah & Laury Haytayan
10:30–11:00	Coffee Break
11:00–13:00	Fundamentals of Oil & Gas Part 1 Carole Nakhle
13:00–14:00	Lunch
14:00–16:00	Fundamentals of Oil & Gas Part 2 Carole Nakhle
<p>Friday 25 November</p>	<p>Institutional Structure</p>
09:30–11:00	Legal Framework & Understanding Contracts Wissem Heni
11:00–11:30	Coffee Break
11:30–13:00	Allocation of Rights Carole Nakhle
13:00–14:00	Lunch
14:00–15:00	Contract Disclosure: The Case of Tunisia Wissem Heni
15:00–15:30	Coffee Break
15:30–17:30	Practical Session: Analysis to Action & Identifying Possible Solutions

<p>Saturday 26 November</p>	<p>Governance</p>
09:00–09:30	Recap Session
09:30–11:30	Fiscal Regimes Part 1 Carole Nakhle
11:30–12:00	Coffee Break
12:00–13:30	Fiscal Regimes Part 2 Carole Nakhle
13:30–14:30	Lunch
14:30–15:30	Roles & Responsibilities Laury Haytayan
15:30–16:00	Coffee Break
16:00–17:30	Transparency Mechanisms: From EITI to Mandatory Disclosure Diana El-Kaissy
<p>Sunday 27 November</p>	<p>Day Off</p>
<p>Monday 28 November</p>	<p>Governance</p>
9:00–9:30	Recap Session
9:30–11:30	Macro Challenges & Policy Instruments Nadine Aboukhaled & Zeina Hasna
11:30–12:00	Coffee Break
12:00–13:00	Revenue Distribution to Regional Authorities Sami Atallah
13:00–14:00	Lunch
14:00–15:00	Introduction to Public Financial Management Nadine Aboukhaled

15:00–15:30	Coffee Break
15:30–17:30	Practical Session: Analysis to Action & Identifying Possible Solutions
<p>Tuesday 29 November</p>	<p>Economic Development & Diversification</p>
09:00–09:30	Recap Session
09:30–11:00	Local Content Walid Nasr
11:00–11:30	Coffee Break
11:30–13:00	Economic Diversification Sami Atallah & Zeina Hasna
13:00–14:00	Lunch
14:00–16:00	Panel Discussion
<p>Wednesday 30 November</p>	<p>Environmental Issues & Corruption</p>
09:00–09:30	Recap Session
09:30–11:00	Environmental & Social Management Part 1 Ricardo Houry
11:00–11:30	Coffee Break
11:30–13:00	Environmental & Social Management Part 2 Ricardo Houry
13:00–14:00	Lunch
14:00–16:00	Corruption in the Sector Laury Haytayan
16:00–16:30	Coffee Break
16:30–18:00	Practical Session: Developing Solutions

<p>Thursday 01 December</p>	<p>Evaluation & Collaborative Action</p>
09:00–09:30	Recap Session
09:30–11:30	Panel Discussion
11:30–12:00	Coffee Break
12:00–13:00	Practical Session: Developing a Solution and Action Plan
13:00–14:00	Lunch
14:00–17:00	Practical Session: Final Group Presentations
17:00–18:00	Conclusion: Evaluation, Reflection & Post-Course Action
<p>Friday 02 December</p>	<p>Regional Conference</p>
09:00–17:00	Conference sessions
17:00–17:30	Certificate distribution for trainees

Trainers



Nadine Aboukhaled

is an MENA region economic analyst with NRGi based in Beirut, where she primarily focuses on revenue management and governance of natural resources, in addition to providing capacity building and technical assistance to governments, parliamentarians, and civil society organizations. Aboukhaled served as a senior economic officer for the Lebanese Ministry of Finance under a UNDP project where she provided macroeconomic and fiscal policy advice and was responsible for the public debt management portfolio. Prior to that, she served as an economist at the Central Administration of Statistics.



Sami Atallah

is the director of the Lebanese Center for Policy Studies. He is currently leading several policy studies on the governance of Lebanon's gas sector and economic diversification in the Arab world. Atallah is co-editor of 'Local Governments and Public Goods: Assessing Decentralization in the Arab World'. He also published a paper on industrial policy in the Arab world with Ibrahim Elbadawi in Omran Journal titled 'Rehabilitating industrial policy in the Arab world: Lessons of the past, the challenges of the present, and the prospects for the future' and co-authored the paper 'The emergence of highly sophisticated export products: Evidence from Lebanon.'



Zeina Hasna

is an economic researcher at the Lebanese Center for Policy Studies working on oil related issues and a consultant at the World Bank. Her research focuses on the spillover effects of oil discoveries on countries' economic structure using the product space approach. She is currently assessing the types of policies that must be adopted to ensure economic diversification. Hasna is a recipient of the Said Foundation, British Lebanese Association and Cambridge Commonwealth, European & International Trust Award for the MPhil Economic Research Program at University of Cambridge and was the internal coordinator of the Marshall Economic Research Group at the University of Cambridge.



Laury Haytayan

is the MENA senior officer at NRGi's Beirut office. She leads both regional parliamentary and media projects, as well as the development of the MENA natural resource governance hub. Haytayan also sits on the advisory board of the Lebanese Oil and Gas Initiative. Prior to joining NRGi, Haytayan was the executive director of Arab Region Parliamentarians Against Corruption (ARPAC), where she worked with legislators from Arab parliaments, developing strategies and action plans to strengthen the oversight and legislative capacities of parliamentarians to promote a culture of transparency, accountability, and rule of law.



Wissem Heni

Before joining NRGi, Heni worked in a number of relevant departments within the Tunisian government. Notably, Heni held positions on Tunisia's Hydrocarbon Commission and Mining Advisory Commission, which provide consultation to the Ministry of Industry prior to signing licenses with international oil companies. He was also in charge of the industry portfolio, where he worked on monitoring the legality of hydrocarbon and mining permits and licenses and gained knowledge and experience on the Tunisian extractive industries sector. Heni worked closely with the Ministry of Industry on the interpretation of Article 13 of the Tunisian constitution. Heni holds a bachelor's degree in law from Tunis and a master's in administration. He also received training on sustainable development, anti-corruption, and bilateral investment treaties.



Diana Kaissy

is the MENA region coordinator for Publish What You Pay. She is primarily responsible for coordinating with PWYP's Arabic-speaking coalitions in the MENA region, specifically in Iraq, Yemen, Tunisia, Libya, Jordan, and Lebanon. Kaissy also serves on the advisory board of the Lebanese Oil and Gas Initiative, a Lebanese NGO that actively promotes civil society's role in the governance of natural resources. Kaissy was previously working as the Lebanon country manager for the charity PACES, which seeks to use sports programs to motivate and empower children living in Palestinian refugee camps. Kaissy is a member of the board of PACES, Lebanon chapter.

“The training exceeded my expectations. It was so valuable to be able to communicate and exchange experiences and expertise with the other participants throughout the stages of the training.

Mohammad Ramzi Alsibaii
Tunisia



Ricardo Khoury

is an environmental consultant with extensive experience delivering HSE services to the oil and gas industry, particularly in Syria, Iraq, UAE, Qatar, Saudi Arabia, Libya, Nigeria, the Caspian region, and more recently in the Balkans. He has worked for major IOCs such as Shell, Total, and BP; governments (such as the Iraqi Ministry of Oil and Montenegro's Ministry of Economy); and engineering firms and contractors in the oil and gas sector (such as Foster Wheeler, Technip, Samsung, Petrofac, and Subsea7). He has also prepared and delivered environmental training courses, particularly in the field of impact assessment in the oil and gas sector.



Carole Nakhle

is an energy economist specializing in international petroleum contractual arrangements and fiscal regimes for the oil and gas industry, world oil and gas market developments, and oil and gas revenue management. Nakhle is the director of Crystol Energy (UK), serves as a consultant for the IMF and World Bank, and economic advisor for the Commonwealth Secretariat. She is also an associate lecturer in energy economics at the University of Surrey, research fellow at the Lebanese Center for Policy Studies, and scholar at the Carnegie Middle East Center. She has authored two books: 'Petroleum Taxation: Sharing the Wealth' and 'Out of the Energy Labyrinth'.



Walid Nasr

is a board member of the Lebanese Petroleum Administration and head of the LPA's Strategic Planning Department. Nasr previously held several senior managerial and technical positions with United Nations agencies in Lebanon and abroad, working closely with governments and public institutions at both the national and international levels. He has extensive professional expertise in diverse developmental fields including policy planning and programming in energy, environment, and sustainable development.

Organizers



The Lebanese Center for Policy Studies

Founded in 1989, the Lebanese Center for Policy Studies is a Beirut-based independent, non-partisan think tank whose mission is to produce and advocate policies that improve good governance in fields such as oil and gas, economic development, public finance, and decentralization.

www.lcps-lebanon.org



The Natural Resource Governance Institute

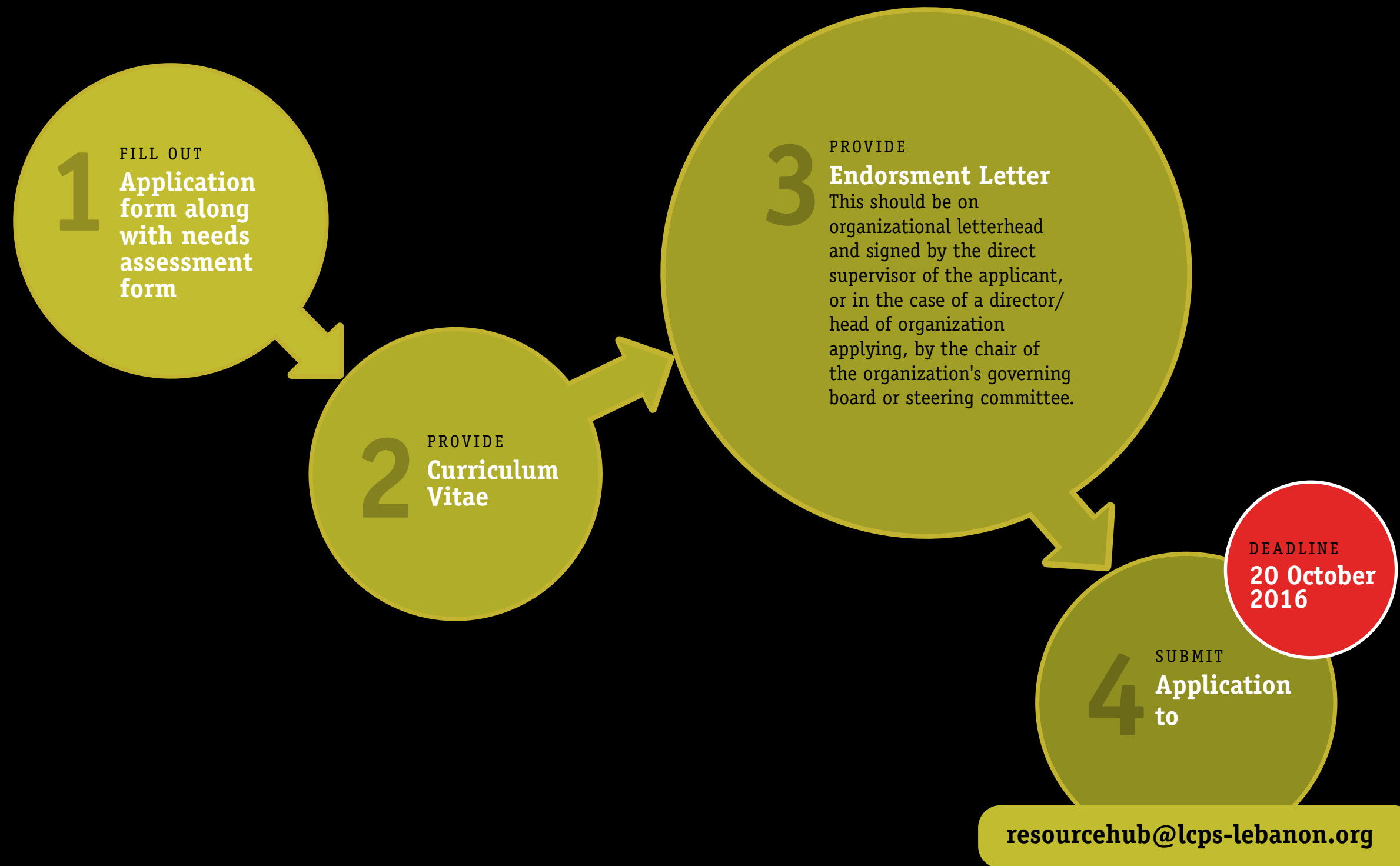
The Natural Resource Governance Institute helps people realize the benefits of their countries' endowments of oil, gas, and minerals. NRGi does this through technical advice, advocacy, applied research, policy analysis, and capacity development. It works with innovative agents of change within government ministries, civil society, the media, legislatures, the private sector, and international institutions to promote accountable and effective governance in the extractive industries.

www.resourcegovernance.org

“The training completely transformed my view of the [economic] potential of oil and gas resources in Lebanon; it opened my eyes to the present and future challenges of managing the sector.

Dima Masri
Lebanon

Application Process



Successful applicants will be notified in late October and may be asked to complete pre-course assignments.

LCPS and NRG I will jointly review received applications with an eye on the quality of essays and the relevance of the course in light of current knowledge, stated needs, motivation to attend, and ability of the applicant to work on oil and gas governance in his/her organization.



LCPS المركز اللبناني للدراسات
The Lebanese Center
for Policy Studies



الأسس الخاصة بحوكمة النفط والغاز
دورة تدريبية للمركز اللبناني للدراسات
ومعهد إدارة الموارد الطبيعية
من تنظيم ملتقى حوكمة إدارة الموارد الطبيعية
في منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا
23 تشرين الثاني/نوفمبر إلى 2 كانون الأول/ديسمبر 2016
بيروت، لبنان

الأسس الخاصة بحوكمة النفط والغاز



الأسس الخاصة بحوكمة النفط والغاز
دورة تدريبية للمركز اللبناني للدراسات ومعهد
إدارة الموارد الطبيعية
من تنظيم ملتقى حوكمة إدارة الموارد الطبيعية
في منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا
23 تشرين الثاني/نوفمبر إلى 2 كانون الأول/ديسمبر 2016
بيروت، لبنان

الأسس الخاصة بحوكمة النفط والغاز

نبذة عن الملتقى

قام المركز اللبناني للدراسات ومعهد إدارة الموارد الطبيعية بإنشاء ملتقى حوكمة إدارة الموارد الطبيعية في منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا في العام 2014، كجزء من شبكة عالمية مؤلفة من 6 ملتقيات إقليمية حول حوكمة الموارد الطبيعية. ويقوم الهدف الأساسي لهذا الملتقى على إنشاء صلة بين المعرفة والخبرات في مجال الموارد الطبيعية، بالإضافة إلى تعزيز الرصد الفعّال، والإدارة الشفافة والقابلة للمساءلة للصناعات الاستخراجية في منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا. ويوفّر الملتقى معرفة بالسياسات وخبرات تقنية ذات صلة على المستوى الإقليمي (من خلال الأبحاث، والتدريب، وتقديم الإرشاد) في المقام الأول لفاعلين أساسيين من هيئات رقابية في المنطقة (منظمات المجتمع المدني، والصحافيين، والبرلمانيين). تتمحور أنشطة الملتقى حول ثلاثة ركائز: بناء القدرات، والأبحاث حول السياسات، ومنتديات السياسات.



معلومات أساسية عن الدورة

يتمتع استخراج النفط والغاز بإمكان توليد إيرادات مهمة، يمكن أن توجهها الحكومات نحو تقديم الخدمات العامة ونحو التنمية الاقتصادية. غير أن الدولة غالباً ما تؤدي دوراً ضخماً في القطاع، مركزة النفوذ في أيدي المسؤولين الذين يمنحون التراخيص ويحصلون الإيرادات. ولا يؤدي المواطنون أي دور في توليد هذه الريوع، كما أن الخلل في المعلومات من شأنه إعاقة الرقابة العامة والقدرة على مساءلة الحكومة.

في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، تحصل الدول المنتجة للنفط ريوماً كبيراً من قطاعاتها النفطية. مع ذلك، فإن غياب الشفافية، ومساءلة الحكومة، والإدارة الفعالة للموارد الطبيعية ترك المنطقة تعاني من مستويات عالية من الفساد والمحسوبية، بالإضافة إلى مؤشرات تنمية بشرية ضعيفة. ولم يؤد عقد من النمو الاقتصادي في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بلغ في خلاله معدل 3.4% بين الأعوام 2000 و2010 إلى استحداث ما يكفي من الوظائف لعدد السكان المتزايد، وتفاقت التفاوتات في الدخل خلال الفترة نفسها. في الوقت عينه، تراجعت المدخلات العامة والمساءلة في معظم الدول العربية.

كان عدم الرضا الشعبي إزاء الحوكمة الاقتصادية محفزاً أساسياً للربيع العربي، وسيكون الاندماج الاقتصادي والاجتماعي جوهرياً للمحافظة على عملية انتقال سياسية ناجحة. يشكل النفط والغاز مصدراً أساسياً لتمويل التنويع الاقتصادي، واستحداث الوظائف، والتنمية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وسيكون إصلاح هذا القطاع حاسماً لتوطيد إصلاحات أوسع تؤدي إلى قيام المجتمعات والاقتصادات المفتوحة بتقديم نتائج متماسكة في مجال التنمية لشعوبها. ويتطلب ضمان إصلاح ناجح في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا إشرافاً فاعلاً ومطلعاً من المواطنين ووسائل الإعلام، وهو عامل غائب حتى تاريخه.

تفاصيل الدورة

الهدف

تهدف الدورة التدريبية إلى تعزيز المعرفة لدى المشاركين في ما يتعلّق بقطاع النفط والغاز، وتطوير مجموعة من المهارات عبر المحاضرات، والحلقات النقاشية، والتمارين التطبيقية ضمن مجموعات يمكن استخدامها في مجالات أعمالهم.

الهيكلية

تتضمن الدورة:

- محاضرات تفاعلية حول مفاهيم عامة
 - تحليل مقارن لأوضاع راهنة
 - دراسات حالات من منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا
 - عروض يقدّمها ضيوف من جميع أنحاء منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا
 - حلقات نقاش عدّة مغلقة وعلنية تجمع أصحاب مصالح مختلفين من القطاع
- سيتم منح شهادات حضور للمشاركين الذين يتممون جميع متطلبات الدورة على نحو مرضٍ.

المشاركون

إن المشاركين المؤهلين متابعة هذه الدورة هم: أعضاء المجتمع المدني، والإعلاميين الذين لديهم اهتمام كبير للانخراط في القطاع، بالإضافة الى أكاديميين، وخبراء، وموظفي قطاع عام، وممارسين عاملين في المجال يرغبون في اكتساب معرفة كاملة بالقطاع.

اللغة

اللغة العربية هي اللغة الأساسية المعتمدة في الدورة، بالإضافة الى مداخلات قليلة باللغة الانكليزية. وستوفر الترجمة الفورية للمداخلات باللغة بالانكليزية.

التواريخ

تمتد الدورة على فترة تسعة أيام: من الخميس 23 تشرين الثاني/نوفمبر وحتى الجمعة 2 كانون الأول/ديسمبر 2016، وتتضمن يوم استراحة في منتصف المدة، ومؤتمر اقليمي يمتد على يوم واحد حول تحديات النفط والغاز في منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا. سيتم تسجيل المشاركين والتعريف بالدورة يوم الأربعاء 23 تشرين الثاني/نوفمبر.

الرسوم والمنح الدراسية

ثمة 30 منحة دراسية متوفرة للعاملين في المجتمع المدني وممثلي الإعلام من لبنان، وليبيا، وتونس، والعراق، على أساس تنافسي. تغطي المنح الدراسية جميع النفقات المعقولة التي يتكبدها المشاركون، بما فيها رسوم الدورة وتذاكر السفر ذهاباً وإياباً إلى بيروت للمشاركين غير اللبنانيين، بالإضافة إلى الإقامة والوجبات لجميع المشاركين. منح مشاركة اللبنانيين مؤمنة من خلال المساهمة الكريمة لسفارة النرويج في لبنان. المنح الدراسية الأخرى مقدمة من معهد إدارة الموارد الطبيعية. بالإضافة إلى ذلك، ثمة عدد محدد جداً من الإعفاءات من رسوم الدراسة للمشاركين الذين يتكفلون بتكاليف سفرهم وإقامتهم خلال فترة الدورة. أما غيرهم من المشاركين من منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا فمرحب بهم للمشاركة بالدورة بدفع رسم 2000 دولار للدورة، والذي لا يشمل تكاليف السفر، والإقامة ووجبات العشاء.

وصف الدورة

الأساسيات

التحديات والفرص

سامي عطاالله ولوري هايتايان

تنظر هذه الوحدة في التاريخ الموجز للبلدان الغنية بالموارد، خاصة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، والروابط بين النفط والتنمية الاقتصادية، والرفاه الاجتماعي، والمساواة، والفساد، والأنظمة الاستبدادية. وتهدف إلى تسليط الضوء في معظم الحالات، على فشل هذه الموارد في المساهمة في التنمية المستدامة، بالرغم من قيمتها وامكاناتها، وبأنه على المجتمع المدني أن يؤدي دوراً أساسياً في ضمان الحوكمة السليمة لثروة الأمة.

أسس النفط والغاز

كارول نخلة

تعطي هذه الوحدة لمحة عن مصادر مختلفة للطاقة وأهميتها. وتتطرق إلى مسائل أساسية مرتبطة بالطلب على الطاقة، مثل فرض الضرائب ودعم المنتجات النفطية، وفعالية الطاقة، بالإضافة إلى تعريف لفهم ما يدور في داخل الصناعة النفطية. كما تغطي الخطوات المختلفة في سلسلة إمدادات النفط والغاز من أنشطة المرحلة الأولى والنهائية.

الإطار المؤسسي

الإطار القانوني وفهم العقود

وسام هاني

تعرف هذه الوحدة بالأدوات القانونية المختلفة التي يتم عادة تضمينها في الإطار القانوني الشامل للبلاد بالنسبة للقطاع الاستخراجي. وتسليط الضوء على دور هذه الأدوات وتفاعلاتها، وتشدد على أهمية التماسك، وتفادي التباين ضمن الإطار القانوني. كما وتعطي لمحة عامة عن الأنواع المختلفة من عقود القطاع الاستخراجي، وتقدم تعريفاً عن بعض العناصر المهمة في مضمون العقد.

تخصيص الحقوق

كارول نخلة

تتناول هذه الوحدة أهمية وأهداف منح التراخيص والعقود وتحديد استراتيجيات المنح المختلفة، ومزاياها وحدودها. كما وتستعرض أنواع وأدوار وعمليات منح العقود. وسوف توفر أيضاً لمحة عامة عن سلسلة القيمة والخلق، وتراخيص التنقيب والإنتاج وأفضل الممارسات.

الإفصاح عن العقود: حالة تونس

وسام هاني

تتضمن هذه الوحدة تمرين جماعي لممارسة قراءة وتحليل مقتطفات من دراسة حالة من تونس. وسوف تسلط الضوء على القضايا الرئيسية التي يجب التركيز عليها عند محاولة قراءة وفهم العقد والأسئلة الأساسية التي يجب أن تسأل من منظور ممثلي المجتمع المدني/ وسائل الإعلام.

الحوكمة

الأنظمة المالية

كارول نخلة

تغطي هذه الوحدة تطوّر النظم المالية النفطية ونطاق العلاقات، ونظم الامتيازات، والنظم التعاقدية، مع إعطاء نظرة متبصرة حول السمات المرغوب فيها للنظم المالية. وتسليط الضوء على أهمية الضرائب في المرحلة الأولى، وتنظر في أهداف الحكومة والمستثمرين في تقييم فرص الاستثمار.

الأدوار والمسؤوليات

لوري هايتايان

تعطي هذه الوحدة لمحة عامة عن الأطراف المعنية في حوكمة قطاع النفط والغاز (الاختلافات المحلية بحسب التصميم المؤسسي). وتسليط الضوء على مسؤوليات شركات النفط الوطنية بشكل خاص، وتشدد على الممارسات السليمة في القطاعات ذات الصلة في مختلف البلدان.

آليات الشفافية : من مبادرة الشفافية في مجال الصناعات الاستخراجية إلى الإفصاح الإلزامي

ديانا القيسي

تقدم هذه الوحدة تعريفاً بمبادرة الشفافية في مجال الصناعات الاستخراجية، وأهدافها، وإطارها، ومعاييرها، وانجازاتها، فضلاً عن أوجه القصور فيها. كما تركز على أهمية الشفافية، وتوفر المعلومات لأصحاب المصالح المختلفين في قطاع النفط والغاز، وكيفية تأثير ذلك على الحوكمة السليمة.

إدارة الإيرادات

التحديات على مستوى الاقتصاد الكلي وأدوات السياسة

نادين أبو خالد وزينة حسنة

تهدف هذه الوحدة إلى تزويد المشاركين بفهم أساسي للتحديات المحددة المرتبطة بإدارة إيرادات النفط والغاز، وخيارات السياسات على مستوى الاقتصاد الكلي لضمان انفاق الإيرادات بشكل يصب في مصلحة المواطنين. تغطي الجلسة مفاهيم مثل التقلبات، والمرض الهولندي، والقدرة الاستيعابية، ويليها نقاش حول خيارات السياسات والأدوات المتوفرة لصانعي السياسات من أجل تحقيق استقرار في الموازنات والادخار للأجيال المستقبلية. أخيراً، يتم تعريف المشاركين بآليات المساءلة العامة التي تشجع الامتثال لهذه القواعد.

توزيع الإيرادات إلى السلطات المحلية

سامي عطاالله

تلخص هذه الوحدة الطرق التي يمكن من خلالها تشاطر الإيرادات بين السلطات المركزية والمحلية، وتقدم آليات توزيع مختلفة لإيرادات النفط والغاز. تركز الوحدة على ضرورة التوزيع الموضوعي والشفاف، وتتضمن مواضيع مثل التعويض البيئي والاجتماعي، والتوازن في التنمية بين المناطق، وحل النزاعات، والمساءلة.

التعريف بالإدارة المالية العامة

نادين أبو خالد

تناقش هذه الوحدة الأوجه الأساسية لإدارة المالية العامة التي تؤدي دوراً مهماً في تحويل إيرادات الموارد إلى منافع ملموسة للمواطنين. تقدّم هذه الجلسة تعريفاً بعملية وضع الموازنة والأدوات الأساسية لإدارة المالية العامة الضرورية لإحداث بيئة ممكنة لإنفاق عام فعّال، وقابل للمساءلة وشفاف.

التطوير الاقتصادي والتنوع

المحتوى المحلي

وليد نصر

تعرض هذه الوحدة المسائل المتصلة بالمحتوى المحلي المرتبطة بقطاع النفط والغاز بشكل عام، وسترکز على واحد أو أكثر من بلدان الملتقى الأربعة بشكل خاص، وتنظر في الاقتصاد غير النفطي، وفي استخدام إيرادات النفط. تغطي هذه الوحدة مسائل ذات صلة بالتوظيف، وعمليات نقل المهارات والتكنولوجيا، وتطوير الأعمال التجارية والتنافسية، ومشاركة أوسع في القطاع الاستخراجي، وتطوير الصناعات في الأطوار النهائية.

التنوع الاقتصادي

سامي عطاالله وزينة حسنة

تنظر هذه الوحدة في أهمية التنوع من أجل النمو الاقتصادي الطويل الأمد للبلاد. وستقوم بدراسة اخفاقات ونجاحات الدول الغنية بالموارد في توسيع مصادر الدخل الخاصة بها من غير النفط والغاز. وسيتم مناقشة مبادئ، ومنطق وسياسات التنوع المختلفة وتحليلها، بالإضافة إلى قياس التنوع الاقتصادي وتنوع الصادرات. وسيتم التعريف بمفهوم "فضاء المنتج".

الشؤون البيئية والفساد

الإدارة البيئية والاجتماعية

ريكاردو خوري

تقدم هذه الوحدة تقييم الآثار البيئية والاجتماعية على طول سلسلة الإنتاج، والتي تغطي المسائل البيئية والاجتماعية التي قد تنشأ من مشاريع النفط والغاز والأدوات المتاحة لتقييم وإدارة آثارها. ويتضمن مناقشة حول كيفية تمكّن وسائل الإعلام والمنظمات غير الحكومية من أن تلعب دوراً أكثر فعالية في إنفاذ إجراءات الحماية البيئية والاجتماعية في مشاريع النفط والغاز.

الفساد في القطاع

لوري هايتايان

تستند هذه الحلقة على بعض دراسات الحالات التي جمعها ملتقى حوكمة إدارة الموارد الطبيعية لتوضيح كيفية حصول الفساد على طول سلسلة القرارات، ما هي كلفته المالية وغير المالية، وتحديد المخاطر المتقاطعة والمخاوف التي تميز الفساد في القطاع . في نهاية هذه الحلقة التفاعلية، سيشكل المشاركون فهم أفضل لآليات الفساد في مجالات النفط والغاز والتعدين.

حلقات النقاش

التنمية الاقتصادية وخلق فرص العمل

تركز هذه الحلقة على تأثير قطاع النفط والغاز على التنمية الاقتصادية والنمو وخلق فرص العمل، والآثار المترتبة عن سياسات النفط والغاز على التنوع.

الصحافة الاستقصائية والفساد

تبحث هذه المناقشة دور الصحافة الاستقصائية في فضح ممارسات الفساد في قطاع النفط والغاز، وتتناول أمثلة ودراسة حالات.

الجلسات التطبيقية

تسمح الجلسات التطبيقية للمشاركين دراسة التحديات التي تواجهها بلدانهم في قطاع النفط والغاز ضمن سياق عمل مجموعات. يقوم المشاركون بإجراء مسح لأصحاب المصلحة في القطاع وكذلك تحديد التحديات والمجالات ذات الأولوية حيث هناك احتمال لتدخل المجتمع المدني أو أن يكون له تأثير. وسيقوم المشاركون بعد ذلك بطرح الأفكار والحلول الممكنة والتركيز على تطوير مسارات العمل التي يمكن لاحقاً تنفيذها في السياقات الخاصة بكل بلد. وسيتم عرض العمل والنتائج ضمن العروض التقديمية للمجموعة في نهاية الدورة.

المؤتمر

بالتزامن مع الدورة، ينظّم ملتقى حوكمة الموارد الطبيعية مؤتمراً إقليمياً مدته يوم واحد يلقي الضوء على التحديات الرئيسيّة التي يواجهها العالم العربي في مجال النفط والغاز. وسيتيح المؤتمر للمشاركين فرصة للاستماع إلى متحدثين رفيعي المستوى عرب وأجانب، والتفاعل مع مجموعة واسعة من أصحاب المصلحة المعنيين بالقطاع. وسيعالج المؤتمر مواضيع رئيسيّة ثلاث هي: التغييرات الهيكلية في أسواق النفط والغاز، والإطار الجيوسياسي للطاقة، والإصلاحات الاقتصادية في أبرز البلدان المنتجة للنفط، ولاسيّما منها السعوديّة وإيران. وسيقوم الخبراء في إطار مناقشتهم لآثار هذه التطوّرات على الشرق الأوسط بالنظر في الآفاق المستقبلية للمنطقة وللأسواق العالميّة. وسيجمع المؤتمر صانعي سياسات كبار، بمن فيهم نوّاب من عدد من البلدان العربيّة، واقتصاديّين، وخبراء في صناعة النفط والغاز، ومنظّمات مجتمع مدني، وصحافيّين، لمناقشة التحديات على كلّ من المستويين الإقليمي والقطري. وسيشكّل المؤتمر منتدىً للنقاشات الشديدة التفاعلية، مستعرضاً الأفكار الجديدة، والخبرة السياسيّة، والممارسات الصاعدة، سيّما ما يتّصل منها بتنوّع إمدادات الطاقة والتنافس فيما بينها، والجهات الفاعلة والموارد الناشئة، والمصالح والرهانات السياسيّة في أسواق النفط والغاز.

البرنامج

الخميس	01	تقييم وعمل جماعي	كانون الأول
09:30-09:00	جلسة مراجعة		
11:30-09:30	جلسة مناقشة		
12:00-11:30	إستراحة		
13:00-12:00	جلسة عمليّة: تطوير الحلول		
14:00-13:00	الغداء		
17:00-14:00	جلسة عمليّة: العروض الختامية للمجموعات		
18:00-17:00	الاجتماع: الملاحظات، التقييم، التفكير والأنشطة اللاحقة		
الجمعة	02	مؤتمر إقليمي	كانون الأول
17:00-09:00	جلسات المؤتمر		
17:30-17:00	توزيع الشهادات على المشاركين		

الغداء	14:00-13:00
مدخل إلى الإدارة المالية العامة	15:00-14:00
نادين أبو خالد	
إستراحة	15:30-15:00
جلسة عمليّة: من التحليل إلى العمل وتحديد الحلول الممكنة	17:30-15:30

الثلاثاء	29	التطوير الاقتصادي والتنوع	تشرين الثاني
09:30-09:00	جلسة مراجعة		
11:00-09:30	المحتوى المحلي	وليد نصر	
11:30-11:00	إستراحة		
13:00-11:30	التنوع الاقتصادي	سامي عطاالله وزينة حسنة	
14:00-13:00	الغداء		
16:00-14:00	جلسة مناقشة		

الأربعاء	30	الشؤون البيئية والفساد	تشرين الثاني
09:30-09:00	جلسة مراجعة		
11:00-09:30	الإدارة البيئية والاجتماعية - 1	ريكاردو خوري	
11:30-11:00	إستراحة		
13:00-11:30	الإدارة البيئية والاجتماعية - 2	ريكاردو خوري	
14:00-13:00	الغداء		
16:00-14:00	الفساد في القطاع	لوري هايتايان	
16:30-16:00	إستراحة		
18:00-16:30	جلسة عملية: تطوير الحلول		

السبت	26	البنية المؤسسيّة	تشرين الثاني
09:30-09:00	جلسة مراجعة		
11:30-09:30	النظم المالية - 1	كارول نخلة	
12:00-11:30	إستراحة		
13:30-12:00	النظم المالية - 2	كارول نخلة	
14:30-13:30	الغداء		
15:30-14:30	الأدوار والمسؤوليات	لوري هايتايان	
15:30-16:00	إستراحة		
17:30-16:00	آليات الشفافية : من مبادرة الشفافية في مجال الصناعات الاستخراجية إلى الإفصاح الإلزامي	ديانا القيسي	

الأحد	27	يوم فرصة	تشرين الثاني
-------	----	----------	--------------

الاثنين	28	إدارة الإيرادات	تشرين الثاني
09:30-09:00	جلسة مراجعة		
11:30-09:30	تحديات الاقتصاد الكلي والأدوات السياسية	نادين أبو خالد وزينة حسنة	
12:00-11:30	إستراحة		
13:00-12:00	توزيع الإيرادات على السلطات المحلية	سامي عطاالله	

الأربعاء	23	الوصول والتعارف	تشرين الثاني
20:00-18:00	الوصول للمشاركين يوم الأربعاء كأقصى حد مع الحرص على حضور الجلسة المسائية والعشاء		
20:00	عشاء		

الخميس	24	أساسيات النفط والغاز	تشرين الثاني
10:30-09:00	التحديات والفرص	سامي عطاالله ولوري هايتايان	
11:00-10:30	إستراحة		
13:00-11:00	أساسيات النفط والغاز - 1	كارول نخلة	
14:00-13:00	الغداء		
16:00-14:00	أساسيات النفط والغاز - 2	كارول نخلة	

الجمعة	25	الإطار المؤسسي	تشرين الثاني
11:00-09:30	الإطار القانوني وفهم العقود	وسام هاني	
11:30-11:00	إستراحة		
13:00-11:30	تخصيص الحقوق	كارول نخلة	
14:00-13:00	الغداء		
15:00-14:00	الإفصاح عن العقود: حالة تونس	وسام هاني	
15:30-15:00	إستراحة		
17:30-15:30	جلسة عمليّة: من التحليل إلى العمل وتحديد الحلول الممكنة		

المدرّبون



نادين أبو خالد

هي محللة اقتصادية لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا لدى معهد إدارة الموارد الطبيعية، مقرها بيروت، حيث تركّز بشكل أساسي على إدارة الإيرادات وحوكمة الموارد الطبيعية، بالإضافة إلى بناء القدرات وتوفير مساعدات تقنية للحكومات، والبرلمانيين، ومنظمات المجتمع المدني. عملت أبو خالد ككبيرة الاقتصاديين لدى وزارة المالية اللبنانية في إطار مشروع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، حيث قدّمت المشورة في مجال الاقتصاد الكلي والسياسات المالية، وكانت مسؤولة عن ملف إدارة الدين العام. وقبل ذلك، عملت كخبيرة اقتصادية في الإدارة المركزية للإحصاء.



سامي عطاالله

هو مدير المركز اللبناني للدراسات (LCPS). يدير حالياً عدد من دراسات السياسات في مجال حوكمة قطاع الغاز اللبناني، والتنوع الاقتصادي في العالم العربي. شارك في تحرير السلطات المحلية والخدمات العامة: تقييم اللامركزية في العالم العربي. كما نشر ورقة حول السياسة الصناعية في العالم العربي مع إبراهيم البدوي في مجلة عمران بعنوان 'إعادة تأهيل السياسة الصناعية في العالم العربي: دروس من الماضي، وتحديات الحاضر وآفاق المستقبل'، وشارك في تأليف ورقة بعنوان 'نشوء منتجات للتصدير متطورة للغاية: أدلة من لبنان'.



زينة حسنة

هي باحثة اقتصادية في مجال النفط والمواضيع ذات الصلة لدى المركز اللبناني للدراسات. تتركز أبحاثها على الآثار الجانبية للاكتشافات النفطية في الهيكليات الاقتصادية للبلدان باستخدام نهج فضاء المنتج. تقوم حالياً بتقييم أنواع السياسات التي يجب اعتمادها لضمان التنوع الاقتصادي. حازت على جائزة مؤسسة سعيد، الجمعية اللبنانية البريطانية والكومنولث كامبريدج، الأوروبية والعالمية لبرنامج الماجستير للبحوث الاقتصادية في جامعة كامبريدج، وكانت المنسقة الداخلية لمجموعة مارشال للبحوث الاقتصادية في جامعة كامبريدج.



لوري هايتايان

هي كبيرة مسؤولي منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في مكتب معهد إدارة الموارد الطبيعية في بيروت. تتولى إدارة كلٍّ من المشاريع البرلمانية والإعلامية الإقليمية، وتعمل أيضاً على تطوير ملتقى حوكمة إدارة الموارد الطبيعية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وهي عضو في المجلس الاستشاري لمبادرة النفط والغاز اللبنانية. قبل انضمامها هايتايان إلى معهد إدارة الموارد الطبيعية، كانت المديرية التنفيذية لمنظمة 'برلمانيون عرب ضد الفساد'، حيث عملت مع مشرّعين من برلمانات عربية، بهدف تطوير الاستراتيجيات وخطط العمل من أجل تعزيز الرقابة والقدرات التشريعية للبرلمانيين، وذلك بغية تعزيز ثقافة الشفافية والمساءلة وسيادة قانون.

”التدريب تجاوز توقعاتي، وكان قيماً جداً أن أتمكن من التواصل وتبادل التجارب والخبرات مع المشاركين الآخرين في كافة مراحل التدريب.

محمد رمزي السباعي
تونس



وسام هاني

قبل انضمامه إلى NRGi، عمل هاني في عدد من الإدارات في الحكومة التونسية منذ عام 2008. وقد شغل بالتحديد مناصب في اللجان الهيدروكربونية والاستشارية للتعددين، التي تقدم المشورة لوزارة الصناعة قبل توقيع التراخيص مع شركات النفط الدولية. كما أنه كان مسؤولاً عن حقيبة الصناعة، حيث تولّى مراقبة شرعية تصاريح وتراخيص النفط والغاز والتعددين واكتسب المعرفة والخبرة في قطاع الصناعات الاستخراجية التونسي. عمل هاني بشكل وثيق مع وزارة الصناعة حول تفسير المادة 13 من الدستور التونسي. هاني حاصل على درجة البكالوريوس في القانون من تونس وعلى درجة الماجستير في الإدارة. كما تدرب في مجالات التنمية المستدامة، ومكافحة الفساد ومعاهدات الاستثمار الثنائية.



ديانا القيسي

هي منسقة لمنطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا لدى مؤسسة 'أنشر ما تدفع'. هي مسؤولة بشكل أساسي عن التنسيق مع ائتلافات 'أنشر ما تدفع' الناطقة باللغة العربية في منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا، وتحديداً في العراق، واليمن، وتونس، وليبيا، والأردن، ولبنان. تعمل القيسي أيضاً في المجلس الاستشاري لمبادرة النفط والغاز اللبنانية، وهي منظمة لبنانية غير حكومية تروج بشكل نشط لدور المجتمع المدني في حوكمة الموارد الطبيعية. وقبل ذلك، كانت القيسي تعمل كالمديرة القطرية في لبنان للجمعية الخيرية 'خطوات' (PACES) التي تسعى إلى استخدام البرامج الرياضية لتحفيز وتمكين الأطفال الذين يقطنون في مخيمات اللاجئين الفلسطينيين. القيسي هي عضو في مجلس إدارة 'خطوات' (PACES)، فرع لبنان.



وليد نصر

هو عضو في مجلس إدارة هيئة إدارة قطاع البترول لبنان ورئيس قسم التخطيط الاستراتيجي فيها. شغل نصر سابقاً العديد من المناصب الإدارية والتقنية العليا في وكالات الأمم المتحدة في لبنان والخارج، وعمل عن كثب مع حكومات ومؤسسات عامة على المستويين الوطني والدولي على حدٍ سواء. يتمتع بخبرة مهنية واسعة في مجالات تنمية مختلفة، بما فيها التخطيط والبرمجة في مجال الطاقة والبيئة والتنمية المستدامة.



كارول نخلة

هي خبيرة اقتصادية في مجال الطاقة، مقرها لندن، متخصصة في الترتيبات التعاقدية البترولية الدولية، والنظم المالية لصناعة النفط والغاز، والتطورات في أسواق النفط والغاز العالمية، وإدارة إيرادات النفط والغاز. هي مديرة شركة 'كريستول اينيرجي' (Cristol Energy) (المملكة المتحدة)، وتعمل أيضاً كمستشارة لدى صندوق النقد الدولي، والبنك الدولي، ومستشارة اقتصادية لدى أمانة الكومنولث. هي أيضاً أستاذة محاضرة معونة في اقتصاديات الطاقة في جامعة 'سري' (Surrey)، وزميلة باحثة في المركز اللبناني للدراسات، وباحثة في 'مركز كارنيغي للشرق الأوسط'. هي مؤلفة لكتابين: ضرائب البترول: تقاسم الثروة والخروج من متاهة الطاقة.



ريكاردو خوري

هو ناشط في مجال الاستشارات البيئية ويتمتع بخبرة واسعة في مجال تقديم خدمات الصحة والسلامة والبيئة لصناعة النفط والغاز، لا سيما في سوريا والعراق والإمارات العربية المتحدة وقطر والمملكة العربية السعودية وليبيا ونيجيريا ومنطقة بحر قزوين، ومؤخراً في منطقة البلقان. عمل مع شركات نفط عالمية كبرى مثل 'شل' (Shell) و'توتال' (Total) و'بريتيش بتروليوم' (BP)، ولصالح حكومات (مثل وزارة النفط العراقية ووزارة الاقتصاد في الجبل الأسود) وشركات هندسية ومقاولين في قطاع النفط والغاز مثل 'فوستر ويلر' (Foster Wheeler)، و'تكنيب' (Technip)، و'سامسونج' (Samsung)، و'بتروفاك' (Petrofac) و'ساب سي7' (Subsea7). ويتمتع بخبرة واسعة في إعداد دورات تدريبية في مجال البيئة وتقديمها، لا سيما في ما يتعلق بتقييم الأثر في قطاع النفط والغاز.

المنظّمون

LCPS المركز اللبناني للدراسات
The Lebanese Center
for Policy Studies

المركز اللبناني للدراسات

تأسس المركز اللبناني للدراسات في عام 1989. هو مركز للأبحاث مقره في بيروت، إدارته مستقلة ومحايدة سياسياً، مهمته إنتاج ومناصرة السياسات التي تسعى إلى تحسين الحكم الرشيد في مجالات مثل النفط والغاز، والتنمية الاقتصادية، والمالية العامة واللامركزية.

www.lcps-lebanon.org



معهد إدارة الموارد الطبيعية

يساعد معهد إدارة الموارد الطبيعية الناس على إدراك منافع ثروات بلدانهم من النفط، والغاز، والمعادن. ويقوم المعهد بذلك من خلال تقديم المشورة الفنية، والمدافعة، والأبحاث التطبيقية، وتحليل السياسات، وتنمية القدرات. ويعمل مع عناصر خلاقة تحدث تغييراً ضمن الوزارات، والمجتمع المدني، والإعلام، والمجالس التشريعية، والقطاع الخاص، والمؤسسات الدولية، من أجل الترويج لحكومة قابلة للمساءلة وفعالة في مجال الصناعات الاستخراجية.

www.resourcegovernance.org

”التدريب حول
تماماً وجهة نظري حول
إمكانات [الاقتصادية]
موارد النفط والغاز
في لبنان، كما وفتح
عيني على التحديات
الحالية والمستقبلية
لإدارة القطاع.

ديما المصري
لبنان

تقديم طلبات الترشيح

1
تعبئة
استمارة
الترشيح
واستمارة
تحديد
الاحتياجات

2
تقديم
سيرة ذاتية

3
تحضير
موافقة خطية من
المنظمة المعنية
وينبغي أن تحمل الرسالة اسم
المنظمة المعتمد مع توقيع
الرئيس المباشر لمقدم الطلب،
وفي حال كان المدير/رئيس
المنظمة هو الذي يقدم الطلب،
فيتعيّن أن تكون موقعة من
رئيس مجلس إدارة المنظمة أو
لجنتها التوجيهية.

4
ارسال
الطلب إلى

مهلة تقديم الطلب
20 تشرين الأول/
أكتوبر 2016

سيتم ابلاغ المقبولين خلال الأسبوع
الأخير من شهر تشرين الأول/أكتوبر
2016، وقد يُطلب منهم أتمام بعض
المهام قبل حضور الدورة.

سيقوم معهد إدارة الموارد الطبيعية
والمركز اللبناني للدراسات بمراجعة
الطلبات التي يتم استلامها بصورة
مشتركة، مع التركيز على نوعية السرد
المقدم، وأهمية الدورة للمرشح على
ضوء المعرفة الحالية، والاحتياجات
المعلنة، والدوافع للحضور، وقدرة
متقدم طلب على العمل على حوكمة
قطاع النفط والغاز في منظمته.

resourcehub@lcps-lebanon.org



LCPS المركز اللبناني للدراسات
The Lebanese Center
for Policy Studies